

TALLER · CONSULTORÍA

Gestión Presupuestaria Estratégica en Colegios Particulares Subvencionados

Confección práctica, control financiero y cumplimiento normativo para la sostenibilidad del Proyecto Educativo

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD Gestión Presupuestaria Estratégica en Colegios Particulares Subvencionados	MODALIDAD Online vía Zoom (sincrónico, con espacio de preguntas y respuestas)	DURACIÓN 3 horas cronológicas
DIRIGIDO A Sostenedores, Representantes Legales, Administradores Generales, Equipos de Administración y Finanzas y Contadores.	FECHA Martes 20 de octubre de 2026	HORARIO 10:00 a 13:00 hrs

FUNDAMENTACIÓN

Cada año, los colegios particulares subvencionados administran parte de los 5,8 billones de pesos que el Estado destina a al sector particular subvencionado y administración delegada. Esa responsabilidad exige algo más que registrar ingresos y gastos: exige planificar.

Sin embargo, muchos establecimientos siguen funcionando con una "gestión por saldo disponible", decidiendo según lo que queda en la cuenta y no según sus prioridades pedagógicas. El resultado es improvisación financiera, decisiones reactivas y mayor exposición a observaciones de la Superintendencia de Educación.

Este taller entrega herramientas prácticas y una metodología simplificada para diseñar, ejecutar y controlar el presupuesto escolar, transitando hacia una planificación estratégica alineada con los Fines Educativos y con las exigencias de rendición de cuentas de la Superintendencia de Educación.

OBJETIVO GENERAL

Al terminar el taller, el participante se encontrará en condiciones de efectuar su primer presupuesto. Entregar herramientas prácticas y metodologías simplificadas para diseñar, ejecutar y controlar el presupuesto escolar, transitando de una "gestión por saldo disponible" a una planificación estratégica alineada con los Fines Educativos y las exigencias de rendición de cuentas de la Superintendencia de Educación (Supereduc).

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Comprender el alcance jurídico de la administración de recursos públicos por parte del Sostenedor y su vinculación con el principio de Fin Educativo de la Ley N° 20.845.
- Relacionar el ciclo de gestión presupuestaria con el ciclo de enseñanza-aprendizaje, comprendiendo el impacto de la planificación financiera en la gestión de recursos humanos, operación e inversión.
- Confeccionar un presupuesto inicial a partir de la ejecución del año anterior, proyectando ingresos por subvención y estructurando los egresos según el plan de cuentas exigido por la normativa educacional.

- Evaluar la factibilidad e impacto de proyectos de inversión y mejoras, alineándolos con el Plan de Mejoramiento Educativo (PME).
- Monitorear la ejecución presupuestaria, gestionar provisiones y fondos de reserva, y preparar el cierre presupuestario y la rendición de cuentas ante la Superintendencia de Educación.

PERFIL DE INGRESO Y EGRESO

PERFIL DE INGRESO

Sostenedores, Representantes Legales, Administradores Generales y profesionales de las áreas de Administración y Finanzas y Contabilidad de establecimientos educacionales particulares subvencionados. No se requieren conocimientos financieros avanzados previos.

PERFIL DE EGRESO

Al finalizar el webinar, los participantes estarán en condiciones de elaborar su primer presupuesto escolar, aplicando una metodología práctica para proyectar ingresos y egresos, monitorear desviaciones y preparar el cierre presupuestario, transitando de una gestión por saldo disponible a una planificación estratégica alineada con el Proyecto Educativo Institucional y las exigencias de la Superintendencia de Educación.

PROGRAMA

TEMAS	ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS	RECURSOS Y MATERIALES
Módulo 1: Marco Regulatorio y Responsabilidad del Sostenedor • La magnitud de los fondos públicos: 5,8 billones de pesos asignados por ley de presupuestos a subvenciones y administración delegada. • El Sostenedor como cooperador del Estado: alcance jurídico de la administración de recursos públicos orientados al ejercicio del derecho a una educación de calidad. Obligaciones y tareas pendientes. • El principio de Fin Educativo (Ley N° 20.845): vinculación de los ingresos y aportes directos con la ejecución del Proyecto Educativo Institucional (PEI) y la prevención de contingencias legales.	Exposición dialogada con casos reales de establecimientos educacionales. Espacio de preguntas y respuestas.	Presentación digital y plataforma de videoconferencia.
Módulo 2: De la Pedagogía a las Finanzas: El Ciclo de Gestión Presupuestaria • Paralelo formativo: el paralelismo entre el ciclo de enseñanza-aprendizaje (Diagnóstico → Planificación → Ejecución → Evaluación) y el ciclo financiero escolar. • Impacto transversal de la planificación financiera: claridad en la disponibilidad de recursos y su asignación efectiva; monitoreo oportuno, control de desviaciones y retroalimentación periódica. • Gestión estratégica de Recursos Humanos (el mayor componente del gasto): ponderación de las remuneraciones, dotación docente, asistentes de la educación, personal administrativo y equipos de proyectos; criterios para nuevas contrataciones y gestión de reemplazos.	Exposición dialogada del acontecer típico de los establecimientos, sus desafíos y los espacios de mejora. Espacio de preguntas y respuestas.	Presentación digital y plataforma de videoconferencia.

TEMAS	ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS	RECURSOS Y MATERIALES
- Operación, mantención e inversión: impacto relativo de recursos educativos, gastos operacionales y otros componentes cíclicos; evaluación de factibilidad e impacto de proyectos de mejora en el PEI. - Decisiones informadas vs. gestión por saldo: cómo erradicar la improvisación financiera y pasar a una gestión basada en prioridades pedagógicas e institucionales.		
Módulo 3: Confección del Presupuesto Inicial: Metodología Práctica y Casos Reales - Definición de la línea base: uso de la ejecución presupuestaria del año anterior, determinación del flujo histórico normalizado, depuración de gastos no recurrentes y homologación de cuentas según el plan de cuentas exigido por la normativa educacional. - Proyección y segmentación de ingresos: Subvención General y Subvención Escolar Preferencial (SEP), otras subvenciones específicas (PIE, Mantenimiento, Refuerzo, etc.) y Financiamiento Compartido (FICOM / aporte de familias, cuando aplique). - Estructuración y estimación de egresos: gastos de personal y remuneraciones, compras y gastos de operación continua, adquisición de recursos educativos, y tratamiento de proyectos y mejoras ejecutados en la base. - Proyectos de Inversión y Mejoras: valoración realista, impacto escolar y alineación con los objetivos del Plan de Mejoramiento Educativo (PME); ¿quién define realmente la prioridad?	Exposición dialogada de la confección del presupuesto paso a paso. Espacio de preguntas y respuestas.	Presentación digital y plataforma de videoconferencia.
Módulo 4: Ejecución, Control y Mitigación del Riesgo - El mito de la sobrecarga de trabajo: ¿es necesario crear sistemas complejos o basta con ordenar, centralizar y controlar los procesos existentes? - Monitoreo mensual y semestral: control de brechas entre presupuesto proyectado versus devengado/ejecutado; ajustes dinámicos y retroalimentación para la toma de decisiones oportunas. - Provisiones y fondos de reserva: gestión de contingencias operativas y provisiones para indemnizaciones por años de servicio y finiquitos. - Cierre Presupuestario y Rendición de Cuentas: conciliación final, ajustes de cierre y preparación del siguiente ciclo escolar; impacto directo de una contabilidad ordenada en la disminución de observaciones y multas de la Superintendencia de Educación; correcta acreditación del Fin Educativo y uso de recursos SEP/PME.	Exposición dialogada con énfasis en el mejoramiento de nuestra gestión. Espacio de preguntas y respuestas.	Presentación digital y plataforma de videoconferencia.

RELATOR

Rodrigo Guajardo

Ingeniero Comercial, asesor de Numerus Consultoría

Experto en gestión educativa, especialista en la gestión administrativa y financiera de establecimientos educacionales, con experiencia práctica en la asesoría a sostenedores y equipos de administración y finanzas de colegios particulares subvencionados.